**Отчёт по проекту «Чистого производства»**

**Результаты тренинга по «Чистому производству» в соответствии с «норвежской моделью».**

## О компании

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Вид деятельности | Продукция | Годовой оборот | Количество работающих |
|  |  |  |  |

## Резюме о разработанных проектах

**Группа A**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Наименование | Экономический эффект | Экологический эффект | Планируемое внедрение |
|  |  |  |  |

**Группа B и C**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование | Экономический эффект | Экологический эффект | Инвестиции, стоимость проекта | Период окупаемости, лет | Планируемое внедрение |
|  |  |  |  |  |  |

## Указания руководства компании

Копия разрешения и приказа (распоряжения) руководства компании для участия в тренинге и разработке проектных предложений.

## Введение[[1]](#footnote-1)

Презентация истории компании, краткая информация о её деятельности и технологии производства, включая организационную структуру.

## Существующая ситуация[[2]](#footnote-2)

Краткое описание систем и процессов, включая масс- и энергобалансы, необходимые для полного понимания работы предприятия. Если необходимо, привести схемы процесса, планы участка и чертежи, характеристики оборудования.

## Формулирование проблемы

Сформулировать четко проблему (большой расход электроэнергии, тепла, воды, ресурсов, сырья, большие объемы выбросов, сточных вод, отходов и т.д.).

Описание участков, выбранных для улучшения.

## Члены рабочей группы

Список членов рабочей группы с указанием их должностей на предприятии.

## Генерация идей

Описание процесса работы группы по наработке проектных предложений. Указать, какие из идей были признаны стоящими изучения, а какие – исключены.

Соответствие указаниям руководства компании, если таковые существуют.

## Описание и анализ проектов

**Описание**

Для каждого проектного предложения:

* Описание (схема) нового процесса и новой системы/операций.
* Влияние на производство (изменения в использовании расходных материалов, сырья, тепла, электричества, воды, включая масс- и энергобалансы).
* Влияние на окружающую природную среду (в частности, особенности, не ясно понимаемые из вышеуказанных расчётов, например, касательно образования отходов, сбросов и выбросов)[[3]](#footnote-3).
* Экономика проекта. Инвестиции и анализ рентабельности.
* График внедрения, предложенный рабочей группой.

**Ранжирование**

Сравнительный рейтинговый анализ. Необходимо продемонстрировать метод ранжирования и весовые факторы.

**Рекомендуемые проектные предложения**

Список проектов, которые группа будет рекомендовать к внедрению.

## Контроль исполнения[[4]](#footnote-4)

Описание шагов, посредством которых предусматривается обеспечить внедрение отобранных проектов.

## Исходные условия для работы и выводы.

Исходные условия и данные, использованные в технологическом и экономическом анализах.[[5]](#footnote-5)

Демонстрация выполненных необходимых расчётов; например, энергобалансов, расход используемых материалов, расчёт NPV и периода окупаемости[[6]](#footnote-6).

Спецификация затрат на внедрение проекта, бюджет проекта[[7]](#footnote-7).

Бюджет для работы процесса до и после внедрения проекта[[8]](#footnote-8).

1. Эта часть даёт информацию, которую можно использовать в пункте 2.1 Бизнес-плана [↑](#footnote-ref-1)
2. Эта часть даёт информацию, которую следует использовать также в пункте 2.2 Бизнес-плана. [↑](#footnote-ref-2)
3. Эта часть даёт информацию, которую следует использовать также в пункте7.1 Бизнес-плана. [↑](#footnote-ref-3)
4. Эта часть даёт информацию, которую следует использовать также в пункте8 Бизнес-плана. [↑](#footnote-ref-4)
5. Значения должны использоваться в пункте 3.1 Бизнес-плана. [↑](#footnote-ref-5)
6. Эта часть даёт информацию, которую следует использовать также в пункте3.3 Бизнес-плана. [↑](#footnote-ref-6)
7. Эта часть даёт информацию, которую следует использовать также в пункте3.2 Бизнес-плана. [↑](#footnote-ref-7)
8. Эта часть даёт информацию, которую следует использовать также в пункте3.1 Бизнес-плана. [↑](#footnote-ref-8)