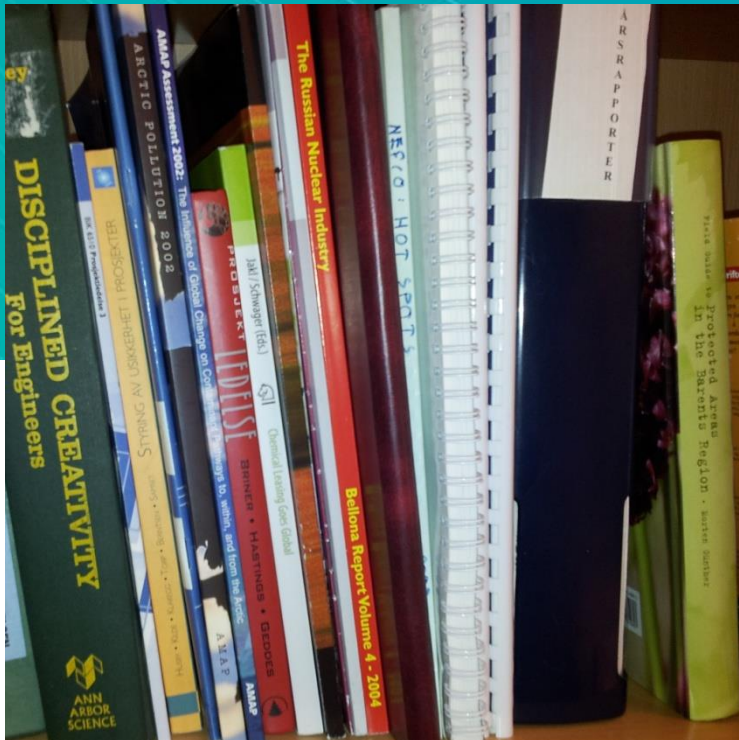


Отчёт о предложениях



Порядок представления отчета

1. Презентация различных выработанных и частично проработанных решений. Цель: получить комментарии от лектора и других слушателей, а также начальный отбор/отсев вариантов.
2. Презентация вариантов, разработанных до степени, позволяющей провести серьёзный и окончательный отбор.
3. Окончательный доклад о выбранном варианте решения (проект).
Цель: официальная презентация руководству компании и формирование базиса для разработки бизнес-плана.

Презентация и отчёт должны быть сделаны в одинаковом формате.

Как мы убеждаем руководство ?

Начните с выбора Вашего возможно лучшего проекта для внедрения. Представьте технические, экономические и экологические данные.

Подготовьте ответы на следующие вопросы:

- **Каковы выгоды ?**
- **Есть ли у нас время и деньги для инвестирования ?**
- **Потребуется ли и доступно ли внешнее финансирование ?**
- **Соответствует ли проект текущим планам компании ?**

Барьеры и трудности, которые Вы можете встретить в организации.

- 1. Низкая решимость руководства**
- 2. Нечёткие цели и ответственности**
- 3. Отсутствие чёткого понимания расписания**
- 4. Консерватизм и недостаток фокуса на инновации**
- 5. Финансовые ограничения**
- 6. Решения не принимаются, а только откладываются**

Часто встречающиеся убийцы прогресса:

1. Мы должны зарабатывать деньги !
2. Давайте подумаем об этом позже !
3. Это будет слишком дорого !
4. Время проведения не подходит !
5. Это подразумевает много работы !
6. Мы всегда работали так, зачем это надо менять ?
7. Вы не понимаете проблему !
8. Сейчас слишком поздно вносить изменения !
9. В теории всё прекрасно, но будет ли это работать ?
10. Поговори с Игорем, это не моё дело !

Формат отчёта о проекте, обобщённый

- Наименование предприятия, автор
- Название проекта
- Организационная схема предприятия
- Формулировка проблемы
- Диаграмма (-ы) процесса/системы
- Массбаланс
- Данные/спецификация системы
- Техническое описание и спецификация решения проблемы
- Описание экологических эффектов
- Смета расходов, экономический анализ

Отчёт о результатах анализа осуществимости

- Какой вариант даёт наилучшие экологические результаты ?
- Какой вариант даёт наилучший экономический результат ?
- Какой вариант Вы можете предложить для внедрения в первую очередь ?
- Какой вариант лучший по совокупности признаков и почему ?

Альтернативная презентация анализа осуществимости

Качественные показатели, должны использоваться вначале, когда доступно мало данных.

Вариант чистого производства	Техническая осуществимость			Экономическая осуществимость			Экологическая осуществимость			Вариант осуществим?
	Низк.	Средн.	Выс.	Низк.	Средн.	Выс.	Низк.	Средн.	Выс.	Да/нет

Сравнительный рейтинговый анализ, полуколичественный.

Для оценки вариантов при недостатке данных.

Критерий	Вес	Вариант 1		Вариант 2	
		Баллы	Баллы х вес	Баллы	Баллы х вес
Сокращение тв. отходов	3	7	21	5	15
Сокращение выбросов	3	7	21	5	15
Сокращение токсичности	4	5	20	9	36
Качество продукта	5	7	35	2	10
Лёгкость внедрения	4	5	20	3	12
Ответственность в будущем	6	4	24	8	48
Здоровье и безопасность	4	9	36	6	24
Снижение затрат	10	8	80	5	50
Одобрение рабочими	5	6	30	4	20
Итого		(58)	287	(47)	230

Смета расходов, экономический анализ

Данная информация будет интересна руководству компании и экономистам. Все пункты, имеющие отношение к результатам, должны быть включены в отчёт.

Параметр	Результат
Инвестиции всего (I_0), руб.	
Чистые годовые сбережения (B), руб.	
Период окупаемости (PB), лет	
Чистая существующая стоимость (NPV), руб.	
Коэффициент чистой существующей стоимости ($NPVQ$)	
Внутренняя норма рентабельности (IRR), %	